

Relazione Daniela Mancini

- il Dipartimento ha definito le linee strategiche per la didattica, la ricerca e la terza missione e se sì, sono integrate, ovvero in coerenza, con le linee strategiche di Ateneo?

Come Presidente della Commissione AQR, ho predisposto con i colleghi della commissione la proposta di “Politiche della Qualità della ricerca e della terza missione 2022-2024”, discussa e approvata in Commissione, in Consiglio di dipartimento e successivamente adeguata sulla base delle indicazioni del Presidio di Qualità e presentata per l'approvazione definitiva in Consiglio di Dipartimento il 21 aprile 2022. Il documento redatto secondo le linee guida del Presidio di Qualità, formalizza un processo di condivisione, discussione e confronto che parte proprio dal Piano Strategico dell'Ateneo e dagli obiettivi della ricerca, per quello che riguarda la Commissione AQR. Tali obiettivi di Ateneo sono declinati in obiettivi specifici e coerenti del Dipartimento, azioni programmate, nonché indicatori e target di risultato e tempi.

Il programma è stato aggiornato per tenere conto degli esiti del monitoraggio e di eventi a cambiamenti intercorsi per il 2023-2025. Questo aggiornamento è allegato al Documento Strategico del Dipartimento approvato il 21 giugno 2023.

- Il Dipartimento dispone di un'organizzazione funzionale a realizzare la propria strategia sulla qualità della didattica, della ricerca e della terza missione?

Il Dipartimento a mio parere, per quella che è la mia esperienza come componente del Dipartimento (sono in UniTE da luglio 2019) e della Commissione AQR (dal luglio 2020), dispone di una organizzazione funzionale a definire, attuare e monitorare le strategie sulla qualità della ricerca, ma soprattutto ha nel tempo cercato di migliorare tale organizzazione coinvolgendo sia i docenti che il personale tecnico amministrativo, sia cercando di adottare delle prassi e delle regole sistematiche.

In particolare con l'attuale Direttrice la Commissione AQR è stata riorganizzata e rafforzata, così come la Commissione Terza Missione e sono stati individuati docenti e commissioni delegati su questioni specifiche e rilevanti per il Dipartimento (es. Internazionalizzazione, Materiali bibliografici, ecc.).

- Il Dipartimento definisce con chiarezza e pubblicizza i criteri e le modalità di distribuzione interna delle risorse economiche per il finanziamento delle attività didattiche, di ricerca e terza missione, coerentemente con la propria pianificazione strategica, con le indicazioni dell'Ateneo e con i risultati conseguiti?

Con riguardo alla ricerca il Dipartimento ha definito i criteri per la distribuzione delle risorse relativamente ad alcune questioni come l'accesso ai fondi per le pubblicazioni e l'organizzazione degli eventi. Allo stesso modo in occasione della programmazione del personale docente la commissione AQR ha lavorato in sintonia con la Direttrice e l'area didattica per una analisi dei fabbisogni volta a definire alcuni criteri basati sugli esiti della VQR, sulle performance scientifiche dei docenti. La Commissione AQR nel programma triennale ha proposto alcuni obiettivi (es. obiettivo 4.1, 4.2) che vanno nella direzione di una maggiore formalizzazione di tali criteri relativamente a questioni specifiche.

Occorre evidenziare che, anche per vicende passate che hanno coinvolto il Dipartimento, si percepisce una certa difficoltà culturale a ancorare la distribuzione delle risorse a criteri rigidi se non richiesto esplicitamente dall'Ateneo, ma la direzione credo sia stata imboccata.