

## **Report Attività Commissione AQR Dipartimento di Bioscienze**

**Prof. Mauro Serafini**

La Commissione, oltre al Presidente è formata dai prof. Bernabò, Martuscelli, Chiarini, D'Addario, Serio, Martuscelli e Coderoni, non è presente personale amministrativo. La Commissione è organizzata per cluster di lavoro con almeno due componenti che si occupano di Pubblicazioni, Progetti e Terza Missione (TM), tutti partecipano alla discussione e stesura dei documenti. I dati vengono raccolti tramite appositi moduli, sviluppati nel primo ciclo di monitoraggio, alla fine di ogni semestre e controllati per adeguatezza, analizzati ed elaborati in grafici e tabelle che fanno parte del Documento di riesame e dell'Allegato A che viene trasmesso al Direttore per approvazione nel Consiglio di Dipartimento e poi al Presidio di Qualità.

La Commissione AQR nel periodo da me coordinata ha redatto due documenti per le politiche per la qualità della ricerca e della terza missione anni 2019-2021 e anni 2022-2024 e annualmente i documenti di riesame con relativo allegato A di elaborazione numerica.

Nei documenti si descrivono le linee strategiche relative ai due aspetti, ricerca e TM in coerenza con le politiche di Ateneo e il contesto culturale e sociale della Facoltà/Dipartimento. I documenti contengono le analisi SWOT dei due contesti considerati e gli Obiettivi strategici per ricerca e TM. Nello specifico, nel primo triennio è stato sviluppato un sistema di monitoraggio, precedentemente inesistente, per le attività di ricerca e TM ed è stato eseguito, per la prima volta, un monitoraggio dei Gruppi di Ricerca in termini di composizione, prodotti e attività.

Gli obiettivi strategici legati all'attività di ricerca erano: OSR1: Potenziare ed investire nella ricerca di base; OSR2: promuovere ed incentivare la ricerca applicata; OSR3: Internazionalizzazione della ricerca. Gli obiettivi venivano descritti in 3 processi: 1. Predisposizione di un sistema di rilevazione e monitoraggio della ricerca. 2. Potenziamento ricerca di base; 3. Promuovere progettazione ricerca nazionale ed internazionale. I tre processi erano ulteriormente suddivisi in: 1.01. Sviluppo e gestione di un piano di monitoraggio della ricerca; 1.02 censimento GR; 1.03.Sviluppo rete intra Facoltà per raccolta informazioni. 2.01. Aumento produttività scientifica; 2.02. Incentivare pubblicazione open access su riviste fascia A; 2.03. Riduzione numero ricercatori inattivi; 2.04. Censimento Alta Formazione. 3.01. Promuovere capacità di acquisizione finanziamenti regionali, nazionali ed internazionali; 3.02. Promuovere partecipazione a network internazionali e mobilità ricercatori.

In maniera speculare, gli Obiettivi per l'attività di TM erano: OS1: Valorizzazione dell'attività di ricerca e OS2: Implementazione delle azioni di supporto alla produzione di beni pubblici, sviluppati attraverso il processo 4.0 Predisposizione di un sistema di rilevazione, monitoraggio e

comunicazione delle attività di TM. Il processo 4 si suddivideva in: 4.01. Sviluppo e gestione di un piano di monitoraggio della TM; 4.02. Sviluppo rete intra facoltà per raccolta informazioni TM; 4.03. Promozione attività di TM (public engagement e formazione); 4.04. Promozione attività di TM (brevetti, spin off etc.) e 4.05. Comunicazione sul territorio delle attività di TM.

Ogni anno è stato eseguito il monitoraggio e il riesame degli obiettivi dichiarati e il confronto con gli anni precedenti, sviluppando un approccio analitico/scientifico della presentazione dei dati nell'Allegato A, che prevedeva dati per la Facoltà/Dipartimento ma anche scorporati per singoli GR e anche considerando la numerosità degli stessi, permettendo un'analisi globale e capillare degli indicatori. Ogni annualità successiva al 2019 è stata confrontata e discussa con quella iniziale e sintetizzata con un box apposito che descriveva sinteticamente l'andamento del Processo. Tale approccio è stato adottato come "best practice" dall'Ateneo. Nel primo triennio tutti gli obiettivi dichiarati sono stati raggiunti.

Allo stesso modo per il triennio 2022-24 si è proceduto alla stesura delle nuove linee strategiche, sempre in linea con le politiche di Ateneo, mantenendo di fondo gli stessi Obiettivi Strategici del triennio precedente al fine di avere un quadro reale degli avvenuti cambiamenti degli indicatori per un periodo più ampio. Chiaramente l'obiettivo legato allo sviluppo del sistema di monitoraggio di ricerca e TM non era presente in quanto già ottenuto nel triennio precedente.

Anche per il triennio 2022-24 si procederà all'analisi dei dati e del confronto tra annualità, ma al fine di avere un quadro più realistico dell'andamento dei Processi Strategici, rispetto alle singole analisi annuali, alla fine del triennio 2022-24 si confronteranno i dati con il triennio 2019-21.

La Commissione invia una tantum una lista di suggerimenti per il Preside/Direttore al fine di ottimizzare i Processi e/o sollevare criticità. I Documenti sono in possesso della Segreteria di Dipartimento e del Presidente.

