

| Descrizione | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | |
| I. PROVENTI PROPRI | | | |
| 1) Proventi per la didattica | 7.106.924,98 | 7.648.096,98 | 7.767.056,85 |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 712.264,92 | 790.764,92 | 892.742,95 |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi | 2.850.057,76 | 889.552,39 | 905.409,14 |
| II. CONTRIBUTI | | - | - |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 26.274.052,00 | 26.321.052,00 | 26.321.052,00 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome | 372.222,56 | 372.222,59 | 168.522,85 |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali | 522.500,00 | 522.500,00 | 522.500,00 |
| 4) Contributi Unione Europea e il resto del mondo | 348.000,00 | 348.000,00 | 400.000,00 |
| 5) Contributi da Università | - | - | - |
| 6) Contributi da altri (pubblici) | - | - | - |
| 7) Contributi da altri (privati) | 2.400,00 | 2.400,00 | 2.400,00 |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | - | - | - |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | - | - | - |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | - | - | - |
| 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria | - | - | - |
| 2) Altri proventi e ricavi diversi | 2.520.291,73 | 2.551.024,18 | 2.067.612,11 |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE | - | - | - |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | - | - | - |
| TOTALE PROVENTI (A) | 40.708.713,95 | 39.445.613,06 | 39.047.295,90 |
| B) COSTI OPERATIVI | | - | - |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | | - | - |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: | | - | - |
| a) docenti / ricercatori | 16.308.843,34 | 16.303.482,54 | 16.559.769,25 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 78.481,46 | 78.481,46 | 78.481,46 |
| c) docenti a contratto | 25.756,44 | 16.397,44 | 16.397,44 |
| d) esperti linguistici | 51.680,00 | 51.680,00 | 51.680,00 |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 111.304,00 | 56.804,00 | 59.304,00 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo | 7.970.434,59 | 7.848.821,58 | 7.852.511,56 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | | - | - |
| 1) Costi per sostegno agli studenti | 3.062.177,49 | 2.975.832,16 | 3.090.810,40 |
| 2) Costi per il diritto allo studio | - | - | - |
| 3) Costi per l'attività editoriale | - | - | - |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 1.597.176,10 | - | - |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori | 230.000,00 | 260.000,00 | 290.000,00 |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | - | - | - |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | 252.264,00 | 248.800,00 | 250.500,00 |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 4.019.951,78 | 3.606.688,50 | 3.544.088,50 |
| 9) Acquisto altri materiali | 582.633,00 | 354.953,00 | 369.203,00 |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali | - | - | - |
| 11) Costi per godimento beni di terzi | 479.764,46 | 542.320,00 | 548.120,00 |
| 12) Altri costi | 2.013.025,00 | 2.010.725,00 | 2.018.225,00 |

| Descrizione | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | | - | - |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 18.112,60 | 18.112,60 | 13.474,93 |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 2.659.723,60 | 2.184.230,15 | 1.986.266,37 |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni | - | - | - |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | - | - | - |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 884.434,88 | 1.662.352,94 | 2.151.341,15 |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 406.800,00 | 406.800,00 | 406.800,00 |
| TOTALE COSTI (B) | 40.752.562,74 | 38.626.481,37 | 39.286.973,06 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B) | - 43.848,79 | 819.131,69 | - 239.677,16 |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | - | - |
| 1) Proventi finanziari | - | - | - |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | 36.300,00 | 36.400,00 | 36.500,00 |
| 3) Utili e perdite su cambi | - | - | - |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | - | - |
| 1) Rivalutazioni | - | - | - |
| 2) Svalutazioni | - | - | - |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | | - | - |
| 1) Proventi | - | - | - |
| 2) Oneri | - | - | - |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 1.660.700,79 | 1.658.780,14 | 1.680.505,52 |
| RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO | - 1.740.849,58 | - 876.048,45 | - 1.956.682,68 |
| UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE | 1.740.849,58 | 876.048,45 | 1.956.682,68 |
| RISULTATO A PAREGGIO | - | - | |

| A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI | B) FONTI DI FINANZIAMENTO | | | | B) FONTI DI FINANZIAMENTO | | | | B) FONTI DI FINANZIAMENTO | | | |
|--|---------------------------|--|------------------------------|----------------------|---------------------------|--|------------------------------|----------------------|---------------------------|--|------------------------------|----------------------|
| | Importo investimento 2018 | TERZI FINALIZZATI (C/CAP.E/O C/IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE | Importo investimento 2019 | TERZI FINALIZZATI (C/CAP.E/O C/IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE | Importo investimento 2020 | TERZI FINALIZZATI (C/CAP.E/O C/IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |
| Schema di Budget degli investimenti | | IMPORTO | IMPORTO | IMPORTO | | IMPORTO | IMPORTO | IMPORTO | | IMPORTO | IMPORTO | IMPORTO |
| I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | | | | | | | | |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | - | | | - | - | | | - | - | | | - |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | - | | | | - | | | | - | | | |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | - | | | | - | | | | - | | | |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti | - | | | | - | | | | - | | | |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 3.500.000,00 | 3.500.000,00 | | | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | | | 29.000.000,00 | 29.000.000,00 | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 3.500.000,00 | 3.500.000,00 | - | - | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | - | - | 29.000.000,00 | 29.000.000,00 | - | - |
| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | | | | | | | | |
| 1) Terreni e fabbricati | - | | | | - | | | | - | | | |
| 2) Impianti e attrezzature | 103.828,00 | | | 103.828,00 | - | | | | - | | | |
| 3) Attrezzature scientifiche | - | | | | - | | | | - | | | |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | - | | | | - | | | | - | | | |
| 5) Mobili e arredi | - | | | | - | | | | - | | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 1.545.000,00 | 900.000,00 | | 645.000,00 | 2.760.000,00 | 2.760.000,00 | | | 16.590.000,00 | 16.590.000,00 | | |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | - | | | | - | | | | - | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 1.648.828,00 | 900.000,00 | - | 748.828,00 | 2.760.000,00 | 2.760.000,00 | - | - | 16.590.000,00 | 16.590.000,00 | - | - |
| III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTALE GENERALE | 5.148.828,00 | 4.400.000,00 | - | 748.828,00 | 5.260.000,00 | 5.260.000,00 | - | - | 45.590.000,00 | 45.590.000,00 | - | - |